

事業承継へ事例集

後継者がいない企業の割合 (2011~21年の改善幅)			
全国順位	県名	改善幅 (%)	21年の 水準 (%)
1	三重	31.3	35.8
8	愛知	7.5	63.5
31	岐阜	-1	64.8
34	静岡	-2.2	57.5

(注)マイナスは悪化
(出所)帝国データバンク



「後継はどうするんですか」。金属加工の森安鉄工（三重県桑名市）を経営していた森浩光さん（76）は60歳を過ぎたころ、取引先からこう聞かれて後継を考え始めた。子どもには断られ清算も頭をよぎったが、会

愛知県事業承継・引継ぎ支援センターは親族への承継からM&Aまで支援する

県、後継者難解消せず

経営を次世代にバトンタッチする事業承継の進み具合で全国トップは三重県で、2021年までの10年間で後継者のいない企業の割合が31・3%改善した。東海4県では愛知県が全国8位で7・5%の改善。岐阜県（31位）と静岡県（34位）はマイナスだった。三重県では地域金融機関が仲介に入り、県境を超えたM&A（合併・買収）にも取り組む。行政も支援体制の拡充を急ぐ。

ミッド八光（三重県菰野町）創業者の横山義之会長（80）は70歳を迎えた12年から承継を考え始めた。長男に打診したが、相談を受け、買い手を探し中だ。

社は黒字経営で無借金。銀行だった。紹介されたのは桑名市に拠点を持つ自動車部品のエイベックス（名古屋市）。同社は「財務状況が良く、独自の技術と顧客を持つ」（加藤丈典社長）と森安鉄工を評価。

社員に子会社を任せて経営感覚を磨いてもらう狙いもあった。森さんも「大企業の雇用も安心」と売却を決め、17年に無事に社長を引き継いだ。

百五銀行は本部に事業承継M&A支援課を設置。専門の担当者を11人

支援センター 相談会の参加者に配布

データで読む 地域再生

（注）マイナスは悪化
(出所)帝国データバンク

紹介されたのは桑名市に拠点を持つ自動車部品のエイベックス（名古屋市）。同社は「財務状況が良く、独自の技術と顧客を持つ」（加藤丈典社長）と森安鉄工を評価。

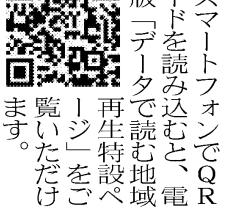
社員に子会社を任せて経営感覚を磨いてもらう狙いもあった。森さんも「大企業の雇用も安心」と売却を決め、17年に無事に社長を引き継いだ。

百五銀行は本部に事業承継M&A支援課を設置。専門の担当者を11人

に拠点を持つ自動車部品のエイベックス（名古屋市）。同社は「財務状況が良く、独自の技術と顧客を持つ」（加藤丈典社長）と森安鉄工を評価。

社員に子会社を任せて経営感覚を磨いてもらう狙いもあった。森さんも「大企業の雇用も安心」と売却を決め、17年に無事に社長を引き継いだ。

百五銀行は本部に事業承継M&A支援課を設置。専門の担当者を11人



スマートフォンでQRコードを読み込むと、電子書籍「データで読む地域再生特設ページ」をご覧いただけます。

（山崎純）

せない。

ることが必要だ」と指摘

ることで、官民の支援も息長く続けていくことが欠か

年かけて企業文化を伝え

ることで、社員の

年も手を差し伸べる。22

年4月から外国人経営者

の年理解して10年、20

年かけて企業文化を伝え

ることで、社員の

年も手を差し伸べる。22

年4月から外国人経営者

の年理解して10年、20