

AVEX magazine

# MARCH!

January  
vol.149

1



MARCH! SPECIAL INTERVIEW

森安鉄工 城山社長



今号ではエイベックス株式会社の子会社である森安鉄工株式会社の社長を務める城山社長にお話を伺いました。

インタビュアー 総務経理部門 柘植大輝

城山さん本日はよろしくお祈りします！

エイベックスでは執行役員としてお話をさせて頂くことは多いですが、こうやって森安鉄工の社長の立場でお話するのは初めてですね。

こちらこそ、よろしくお祈りします。なかなかエイベックスでは森安の社長の顔はしないからね。笑

まずはじめに、森安鉄工はどんな会社か教えて頂いてよろしいでしょうか？

森安鉄工株式会社は今9名で、僕も含めるとエイベックスからの出向は4名。2017年にM & Aをさせて頂いたから、5名はもともといた従業員だね。

もう5年になるんですね。どんなお仕事を？

エイベックスと比べると、大物加工をしているところが特徴的かな。お取引先のNTN様で言うと、ベアリング内輪・外輪の切削加工、マシニング加工もしてる。最近NTN様の生産技術のところに訪問して、治具の開発も行ったりしてるよ。エイベックスでもこれからできたら良いなって思ってる。他にはアンレット様向けの真空ポンプ用ケーシング・ハウジングの鋳物加工を三井精機マシニング(HU63EXなど)で行っているよ。

先ほど製品の現物見させてもらいましたが、だいぶ大きくて「重そうだな」って思いました。

実際に重いからね。笑 設備も大きいし、加工も大変だよ。

ですよね、パワーのいる仕事だなと思いました。では、最近の会社の状況について教えてください。

ここ2、3年で仕事は増えてきているかな。厳密には5～6%くらい。その理由はやっぱり「エイベックスから出向してきたメンバーの成長」かなって思ってる。仕事も覚えてくれて技能もついてきたからね。

技能ですか、エイベックスとはまた違ったスキルなんですか？

そうだね、例えば森安は小ロット・多品種だから毎日3～4回段取りがあって、そのたびにプログラムしないといけない。エイベックスに比べてだいぶ時間がかかるし、技能もいるんだよね。

そうなんですね。一つ気になっていることがあって、森安さんって営業担当がいないんですよね？どうやってお仕事を取ってくるんですか？

僕が営業してるよ。笑 直接お客さんのところに行って、困り事とかの相談を聞いて受注をしていたりするよ！もちろんもらった仕事の立ち上げなんかも僕がするし。

社長が自ら営業も立ち上げもするんですね！そういえばたまに森安さんに来ると城山さん現場にいますもんね。

そうそう、楽しいよ。ほんとは営業苦手なんだけど。笑

「昔は苦手だった」ですよね？笑 会社の雰囲気ってどんな感じでしょうか？

これはね、言葉で表現するのは難しいんだけど、自分が一番最初に来た時は、「職人の会社」だと思ったね。厳しい部分もあったけど、「不良を一個も作らない」という強い意識を感じたのを覚えているかな。今はどうかって言うと、ここ3年くらい僕がビジョンや想いをみんなに語るようにして、みんな理解してくれて一緒に進める空気になってきたと思ってる。もともといた人も後から来た人も「プロフェッショナルを目指す」という同じ視点で進んでいけるね。

社長自ら語ることは大事ですよね！どんな社長を目指していますか？

社長として「経営」「営業」「生産」もやって、「すべてができる社長」を目指してる。



では、社長になられた経緯や心境、苦労したことがあれば教えてください。

2019年から就任していて、当時はね、ほんとにやりたくなかった。笑 今までは「自分がスタート地点に立つ」を大事にしていたから、「誰かが作ったものを受け取る」のは初めてで、あまり気持ちが進まなかったかな。

嫌だったんですね。笑 ではなぜ、決心されたんでしょうか？

やっぱり森安のメンバーを助けてあげたい、もっと良くしたいと思ったのがきっかけで決心したかな。あとのづくりが好きだからさ、「現場に入ってものづくりがしてみたい」と思ったのもあるかな。管理職になってしばらく現場に入ってなかった自分へのチャレンジでもあったと思う。

実際に社長になられてどうでしたか？

苦労したことだと、今まではエイベックスでは上の人がいんだよね。でも森安ではいなくて、お金や売上げのことを自分が考えないといけなくなったのが苦労したかな。加藤社長からも「社長として黒字を1円でも出すこと、会社は黒字にしないといけない」と言われたのを覚えている。あと、これからのビジョンを考えるっていうことも大変だったよ。



逆に良かったことはどんなことでしょうか？

自分が一番上にいるということが経験できたことかな。人、投資、仕事も自分で全部決められる。わかりやすいし、それで結果が出るのが面白いね。本当の意味で責任を持つことの大変さもあるけど、やりがいがあると感じてるよ！

では、最後に城山さんの社長としてやりたいことや会社のビジョンを教えてください。

個人的には、新たな経営者を育てていきたいと思ってる。「社長の経験をする」ってことを他の人にもさせてあげたいかな！あと、社長として自分の学んだことをもっとエイベックスに還元して、エイベックスも変えていきたいなって考えている。でも、一番自分がしたいことは、「楽しく働いて稼ぐ」こと。シンプルで一番難しいけど、どうやってそういう人たちと一緒に作るか、それを一緒に考える人材を作っていきたいね。あと、今エイベックスで学んだことが凄く生きていて、加藤会長から学んだ「会社は人であること」、守さん達(\*1)から教わった「技能」を若い人に繋いでいきたいって思ってる。森安としては、そうだね、もっとみんなの給料を上げてあげたいし、会社を大きくしたいかな。人、お金に余裕が無いと新しいことが出来ないからね。「森安でしかできないこと」がしたい。これからどんどん世界で森安にしか出来ない仕事をチャレンジしていきたいと思ってる。森安は「知恵と技能」で戦っていく会社になりたいね！

城山さん、色々お話しいただきありがとうございました！

ありがとうございました、かっこよく記事にしてね。笑



\*1:名古屋市にある本社工場勤務するレジェンド社員。加藤守(かとうまもる)さん・山下敏夫(やましたとしお)さん・久野勝由(くのかつよし)さんの3名。勤続60年を超えるベテラン職人さんで、今も現役で活躍しています。(詳細は社内報Vol.143のインタビューをご覧ください。)



森安鉄工株式会社  
代表取締役 社長  
しろやましんや  
城山慎也



11/18  
**四日市商業高等学校出前授業**

加藤社長と新入社員（1年目）の刑部唯嘉さん（オリバンチーム）と瀬古夢菜さん（アルミバルブチーム）が四日市商業高等学校で「知的財産権に関する講演会（入門編）」について講演を行いました。

社長から商品開発や知的財産権に関するお話をさせていただき、新入社員2名からは、働く事に対してや、就職活動について、お話をいただきました。

1年生236名、2年生238名、と大人数の前で講演した新入社員2名は、すごく緊張したけど、良い経験ができました。と達成感に満ち溢れていました。

11/23  
**2023年新卒 内定式**

11月23日に桑名先進工場にて2022年度内定式を実施しました。初めて内定者全員が集まる機会でしたので、少し緊張が見られました。また、内定者にはご家族の前で決意表明をしていただきました。お子様の立派な姿を見て感動されたことと思います。来年の4月に元気な姿を見れることを楽しみにお待ちしております。



11/28  
**富田小学校社会見学**

四日市市立富田小学校5年生120名（多度工場・先進工場）が社会見学に来てくれました。初めて工場の現場に入る生徒ばかりで、現場の音や、匂い、自動で動く設備に驚いていました。見学の後は、工場では、何人働いていますか？ 1日に何個、部品を作っていますか？ など、様々な質問があり、みなさん大変、喜んでくれていました。

12/9  
**中部大学工学部企業研究会**

中部大学春日井キャンパスで、工学部宇宙航空理工学科主催の企業研究会に参加しました。1時間30分のスケジュールの中で、多くの学生がお越しになりました。エイベックスを知らなかった学生も、企業の紹介や製品を実際に見て、興味を持ってくれたのかな？と思います。この企業研究会から新しいエイベックスの仲間が増えるといいですね！



12/12  
**2022年入社 目標管理報告会**

2022年入社の目標管理報告会（入社6ヶ月）を行いました。入社1年目の社員が各部署に配属になって6ヶ月が経ちました！少しずつ作業に慣れてきたのではないのでしょうか？分からない事もまだ沢山あり、これから学ぶことが多々あると思いますが、これからも頑張ってくださいね。

11/26  
**家族会開催！@多度工場**

11月26日（土）に、多度工場にて家族会が開催されました！従業員13名とご家族26名の、計39名が参加されました。

ワークショップでは、親子で共同制作したり、お子さんの感性を活かしてミニタオルを作ったり、たくさんの笑顔で溢れる時間となりました。

食事の時間には、魚丸丸さんが出張サービスで食べきれないほどのお寿司を振舞ってくれ、大人も子供もまんぷくの表情でした！

事後アンケートの内容を活かして、小さなお子様の食事やキッズスペースの配慮、家族同士で交流できる企画など、次回に繋げたいと思います。



**クリスマスワッグ作り**

想像以上のボリュームでしたね！  
 協力して素敵な仕上がりに♪

**オリジナルグッズ作り**

自分で“モノづくり”ができました！  
 頼もしいですね



**フォトスポット撮影会**

エイベックスの制服、似合うかな？  
 萌え袖がかわいすぎます♡

桑名産の竹を使ったランプシェード作りに親子で参加☆



子供同士でも交流会してますよ！

あっという間の家族会でした！  
 また次回もお楽しみに～

**NEXT UP**

次月のお知らせ

今後予定されている出来事やイベントの情報をこちらでご紹介します！

**01 冬期休業期間変更に伴うお知らせ**

12月の全社一斉休業日が28日（水）・29日（木）に設定されたため、冬期休業期間は以下の通り変更になりました。

**冬期休業期間：2022年12月28日（水）～2023年1月8日（日）**

それに伴い、サクセスデーにつきましては各職場にて設定し実施をお願いいたします。共有デーにつきましては、年内最終日27日（火）午前中に実施されますので調整をお願いいたします。

**02 1/24 供米田中学校 工場見学 @本社工場**

1/24(火)9:30 - 10:30にて本社工場へ、供米田中学校の生徒さん6名が工場見学へお越しになります。企業のSDGs達成への取り組みを実際の訪問を通して学ぶ活動となっています。当日、挨拶等ご協力のほどよろしくお願いいたします。



2022年ウエイトリフティング競技・ボクシング競技の年内試合はすべて終了しました。

2023年のスケジュールはまだ確定していないため、確定次第upしていきたいと思います！また、ウエイトリフティング競技・ボクシング競技のアスリートは2023年の全国大会で優勝を目指して頑張りたいと思います！

引き続き、応援のほど宜しくお願い致します！！



インド  
ネシア  
からの  
月イチ  
コラム

Salamat Paqi!  
ASMI



先日、ASMのお客様であるDDMI(Daihatsu Drivetrain Manufacturing Indonesia)のPresident Director 中川様、日本からダイハツ工業の生産調達本部 統括部長 細谷様、主担当員 川上様がASMの方に御来社いただきました。

細谷様は私が初めてインドネシアに来させていただいた、ダイハツ様のサプライヤーの協力で開催したインドネシア現地勉強会を主催された方で、エイベックスにインドネシアに進出するチャンスを与えてくれた方です。私としては細谷様、川上様は、4年ほど前の2018年から今回のインドネシアでの会社設立・工場立ち上げの準備をしていく中で大変お世話になった方です。



細谷様・川上様とお会いした瞬間、私は涙が溢れてきました。インドネシアという地で、お客様も私もお互いに以前とは違う立場や状況で、顔をみて笑顔で声を掛け合った時に、今までの苦労や辛かったこと、嬉しかったことなどなど、いろいろな感情が頭の中を走馬灯のように巡り、熱いものが溢れ出てきてしまいました。そして中川様、細谷様、川上様に感謝の言葉をいただき、本当に今まで皆で力を合わせてやってきたことが報われたと感じた瞬間でした。



これも、伊藤健生さん、中山さん、清藤さん、Harrisさん、Adeさんをはじめインドネシアと一緒に来てくれた仲間たち、私たちに任せてくれた加藤社長、城山役員、たくさんの協力や支援をくれたエイベックスの皆さんのおかげだと感じております。みなさんには感謝してもきれません。本当にありがとうございました。これからもこのチャンスを与えてくれた統括部長 細谷様をはじめ、ダイハツ工業様にご迷惑をおかけしないように、常に感謝をしながら日本のエイベックスとインドネシアのASMとで力を合わせて頑張っていきたいと思いますので、引き続き宜しくお願いします。

文：宮崎社長



## 2022年度上期表彰

### 顧客流出不良ゼロ件賞

- ・2チーム 2F
- ・ゼロチーム
- ・本社生産管理チーム
- ・本社第2工場チーム
- ・多度生産管理チーム
- ・多度品質チーム
- ・多度検査チーム
- ・先進品質チーム

### 勤続10年表彰

29名

### 人材育成推進賞

技術営業本部  
テクニカルエキスパート

### QC検定(3級)合格者

2名

### 勤続20年表彰

5名

表彰された皆様、おめでとうございます！



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



episode 13

### 気候変動に具体的な対策を

熱波や干ばつ、集中豪雨、大型台風など、世界中で様々な自然災害が起きています。それらの災害は、農業や水産業、飲み水の確保、エネルギーなどあらゆる分野に影響を与え、日々の暮らしにも深刻な被害をもたらします。それらは地球温暖化による気候の変化がその主な要因になっています。そしてその地球温暖化をもたらしている要因は、私たち人間が経済活動の中で出す二酸化炭素です。温暖化を食い止めることは世界全体の問題となっています。それでは今、私たちにできることは何でしょうか。「エコな暮らし」「地球にやさしい商品」などなど、様々な分野で地球のことを考えたモノやイベントなどが身近に感じられるようになった気がします。全てを一度に変えていくのはとても難しいものです。まずは身の回りで取り組める小さな行動から、私たち自身の意識を変えていってみたいかがでしょうか。

【参照】[EduTown SDGs]  
<https://sdgs.edutown.jp/info/goals/goals-13.html>



今回のつぶやきの担当は、鈴木です。さて、もう2022年が終わりますね。

皆さん、年末はどのようにお過ごしでしょうか？鈴木家では、恒例の「餅つき」と「大掃除」が控えています。毎年ですが餅つきをすると少し体重が増えます...

そこで少し調べてみました。

- ・切り餅2枚 カロリー：約234、糖質：約50g
  - ・ご飯1膳 カロリー：約252、糖質：約55g
- 切り餅2枚に抑えておけば、ご飯とかわらないですが...トッピングしたら確実にオーバーですね(笑)

皆さん、年末年始の暴飲暴食には気を付けて下さい！そして、良い新年を迎えましょう！

