

AVEX magazine

MARCH!

February
vol.150

2

MARCH!
Premium Interview

会長・社長スペシャル対談





昨年を振り返っていかがでしたか？

会長：エイベックスにとっては過去ずっとやってきたことが蓄積されてうまくできたと思う。生産ダウンや半導体の影響はあったものの、過去の行動が同業他社に比べて、業績に繋がってきたと感じていますよ。

社長：今年だけでなく、顧客に恵まれて、決められた期日にみんなに給料を支払うことができました。当たり前のことなんだけど、その当たり前のことが当たり前のようになっていることは感謝しなければならないなあ。75年継続できたのがよかったです。

マイナスの出来事はありましたか？

会長：特にないと思う、みんなよくやってくれました。

社長：課題として残ったのは、重大な品質問題が起こってしまったこと。現地アメリカのBW様まで迷惑をかけてしまったし、従業員みんなにも過重な労働をさせてしまいました。しかし、真摯に対応した結果、迅速な対応力が顧客にも評価されたので、前向きに捉えていますよ。

この数年の社会情勢をどう感じていますか？

会長：世界が非常に狭くなってきていると感じるね。いいことも悪いことも様々な情報が入る

し、ロシアの戦争の状況もリアルタイムで入ってくる。ダイレクトで一方向的に大量な情報が入ってきて偏った見方をしてしまう可能性があるから、客観的なものの見方をしていかなければならないなあ。あとは、経済が非常に読みづらくなってきたな、と思うね。昭和の時代は、戦後の中で高度成長の時代から上がってきたけど、今は低成長の中で、先が読めない、読み方が難しいんだよ。更にはカーボンニュートラルのことを顧客からも言われているけど、環境問題が大きく関わっているかな。このあたりだと四日市で公害問題があったしね。そして、日本の人口減少は、今後大きな影響があると思う。数千年後には、日本が無くなってしまっているのではないかとこの恐れがあるし、誰かもつと先の読める人、先を示唆してくれる人がいるといいのに、と思うね。

100年に一度の大変革の時代を生き抜くためにどのような方向性を示していますか？

社長：取り巻く環境としては、本当に今後日本は大丈夫なのかと感じます。昨年12月にアメリカに行き、現地ではノーマスクで普通の生活をしている。出張中に日本人を全く見なかったし、コロナ禍にはインドネシアやBWとのweb

会議をしたときも英語で対応できる人間がうちには少ないので、日本人が内にこもっている、と強く感じているよ。

電動化等に切り替えていかなければいけないタイミングになってきているけど、エイベックスとしては今後もブレずに切削研削の技能技術を極めていきたい。

カーボンニュートラルに対しては、省エネ、省資源、知恵を使ったカイゼン活動がダイレクトに効いてくるので、従業員のカイゼン発表は非常に有難いのです！

会長：本当にそれに尽きる！技能がベースにあって、技術が備わっていくからね。

技能をしっかり固めていってほしいですね。

カーボンニュートラル実現に向けた取り組みはどのようなことを実行してきますか？

社長：横文字で難しそうと思う方も多いかもしれませんが、先ほど言った地球環境、気候変動(夏の猛暑や、例年の異常気象など)が一番感じやすいと思います。我々の次の世代の人たち(自分の子供たち)が生きていける環境を作れるかどうかは人類全体の課題だと認識しています。自分たちがモノづくりをするうえで、必ずC

O2を排出してしまうので、人材育成をベースにムダの改善をしていきたい。2S+清掃の意味を本当に理解して、実際にできているかどうか、と問われると顧客からは「そこまでできていない」と言われてしまっていてね、本当にそれができていれば、ムダなものは買わなくて済むし、不良ゼロも実現できる。従業員の意識が変われば企業の体質強化→人材育成にも繋がるはずだね。

新しい取り組みではなく、これまで回を重ねてきたゼロゼロ発表会(*1)等を通して、自ら気づき、行動してカイゼンできれば自然とカーボンニュートラルの活動になるのです。海外の方にもその話は納得していただいていますよ。

下期方針「食品工場以上のきれいで美しい自前化工場へ」について思いを教えてください。

社長：自前化を推進していくことで、本当に必要なものが見えてきて、ムダなものを買わずに原価低減にも繋がると考えています。

今後伸ばしたい分野や取り組みは何でしょうか。

社長：どう転ぶか分からない時代になってきているので、顧客からの情報や、自前化や設備の外販化も進めながら、2023年～2025年は見極める3年間になると考えています。脱炭素社会の実現への取組はベースでね。

愚直なものづくりとは何か？を考え、視野を広げ、何が1番いいのか？失敗も含めて基礎固めしていくことになるかな。

会長：社長の言う通りで、どんなやってみるといいだろうね。いまは売上が少しとどまっているので、いいチャンスが来たと思って今のうちに人材育成を進めてください。

多くの部署があるので「この部署はこの様な事まで出来ます！」と外販化できるよう成長してほしいですね。先を見ながら挑戦してみてください！

社内で、ほめたくなるような良い事案・部署がありますか？

会長：ゼロゼロ発表会は非常に良いので、もっと表に出して従業員全員に周知してほしいですね。

社長：「良品を生産する」「QC的なものの見方と考え方」は絶対にもっと落とし込まなければ



代表取締役会長

加藤 明彦

かとうあきひこ

1969年 加藤精機有限会社(現在エイベックス株式会社)入社
1973年 同社専務取締役に就任
1984年 同社代表取締役社長に就任(37歳当時)
2010年 同社代表取締役会長に就任(63歳当時)

・会長の一番自慢とする会社での実績は何ですか？
工場建設(名古屋・多度工場)が会社発展のきっかけになりました。

・愛読書は何ですか？
平井謙次(1993)『もとはこちら』致知出版社
平井謙次(1993)『結局は自分』致知出版社

・会長が思う良い上司像とは？
包容力、先見性、決断力、まとめていうならば、人間的な魅力がある人

・座右の銘
『人生の行路に あまた道しるべ われ迷いなく 今日の旅せん』

代表取締役社長

加藤 丈典

かとうたけのり

1997年 客先7i33精機(株)生産調査部に勤務
2000年 エイベックス株式会社 社員として製造部所属
2010年 専務を経て同社代表取締役社長に就任(35歳当時)

・社長の新人社員時代について教えてください
毎日会社に来て、言われた仕事を確実に行ってきました。

・社長の一番自慢とする会社での実績は何ですか？
従業員の皆さんです。(あいさつ・生き生き働いているとお客様から褒められる・改善力)

・愛読書は何ですか？
落合博満(2011)『采配』ダイヤモンド社

・社長が思う良い上司像とは？
自分の役割を理解して、行動できる人。

・座右の銘
『継続は力なり』

Breaking News

12/21 製造役職者ゼロゼロ発表会(中間)

12月21日(水)に多度工場・先進工場にて、製造役職者ゼロゼロ発表会の中間発表が開催されました。また前週には本社工場でも実施されております。改善発表者の皆様お疲れ様です。最終発表は3月実施の予定ですので、引き続き活動の推進・発表の準備等よろしくお願いいたします。



12/22 桑名北高校工場見学

桑名北高校2年生の生徒11名が桑名先進工場へ工場見学でお越しになりました。皆さん元気で、事前にエイベックスの事業について勉強してくれていたそうです! また工場見学した後は、実際に製品の検査を体験してもらいました。手際良く作業していてびっくりしました(笑) 今回は桑名先進工場にお越しになりましたが、機会があれば多度工場にも見学いただきたいですね!



12/22 2022年入社目標管理報告会

新入社員9名が半年間の目標管理報告を行いました。緊張した様子でしたが、元気な姿で発表することができていました。先輩社員から教えてもらいながらしっかりと決めたことを実施し、着実に成長が感じられる発表会となりました。



12/27 共育デー

12月27日(火)に共育デーが開催されました。主に入社して間もない従業員の皆様を対象に、会社の理念や仕組み、安全についてなどを知っていただく時間となっています。今回も多くの皆様にご参加いただきました。会社のことを改めて知る良い機会となったのではないのでしょうか。



みらせんジュニアさんクリスマス会

エイベックスの簡易業務を委託している、特定非営利活動法人・一般社団法人障がい者みらい創造センター“みらせん”さんのもとへ、クリスマスプレゼント(どうぶつドーナツ)を届けてきました! いつもは真剣な表情でお仕事をしている生徒たちですが、この日はクリスマス会でごやかに過ごしていましたよ!



感謝報恩の品物お配りしました。

昨年末は、名古屋市中村区にある「特定非営利活動法人ひょうたんカフェ」様が手作りのラスクを用意してくれました。おからドーナツを揚げるところから、フライパンでころがしコーティング〜、最後袋にペタッとシールを貼る工程まで利用者の皆さんが手掛けてくれました! 出来上がったラスクは優しい甘みで、食べ応えバツグンでしたね☆店頭では様々な種類のおからドーナツが並んでいます♪マルシェへの出店もされているので機会があればぜひお立ち寄りください。



HPはこちら▼



1/9 各種表彰・成人のお祝い

1月9日(月)各拠点にて、表彰と成人のお祝いが執り行われました。「顧客流出不良ゼロ件賞」「人材育成推進賞」「QC検定合格」「永年勤続(10年・20年)」の各表彰と、今年晴れて成人を迎える社員へのお祝いを、加藤社長自ら手渡しと共に激励の言葉を贈りました。特に永年勤続10年は29名、20年は5名と、多くの従業員がエイベックスに長く勤められ、会社を支えています。そして、多度・先進では今年新たに5名が新成人を迎え、大人の仲間入りを果たしました。社長から直接お祝いを貰いながら決意を新たにその表情に、これからの大人としての覚悟が伝わってきた催しとなりました。



NEXT UP

次月のお知らせ

今後予定されている出来事やイベントの情報をこちらでご紹介します!

01 1/23 香川県政会工場視察

1月23日(月)13時45分~自由民主党香川県政会の方々が、桑名先進工場への工場視察を予定しております。ご不便おかけしますが、当日は2Sや挨拶のご協力をよろしくお願いいたします。

02 全社一斉休業日のお知らせ(2月)

2月度の全社一斉休業日については以下の通りです。業務調整等、各チームにてご対応よろしくお願いいたします。

【休業日】2月10日(金)/2月24日(金)/2月25日(土)※PMデー中止

あけましておめでとうございます。

2023年もウエイトリフティング競技・ボクシング競技に励みます！

今までより成長した姿を家族・会社の皆さん・サポートして頂いている方々にお見せしたいと思います！

また、体調や怪我に気をつけながら、頑張っていきたいと思います。



What's ixi ?

ノベルティ作成承っております！

イクシーの物販事業（イクシープラス）では、デザインも含めノベルティの制作を承っています。例えば、オリジナルTシャツやトートバッグ、マグカップも制作しています。自分のお子様が所属されるスポーツクラブのユニフォーム、誕生日や記念日のプレゼントなどお客様のニーズに合わせた形でご提案しております。こういったノベルティ制作は基本ロット数（50個～）などが決まっていますが、イクシープラスでは数個からの小ロットでも注文が可能です。「こんなもの出来ないかな？」という簡単なお相談からでも大丈夫です、デザインから承りますので、気になった方はいつでもご連絡お待ちしております！



01 オリジナルマスク
長島野球スポーツ少年団様



02 オリジナルトートバッグ
高虎様



03 オリジナルポロシャツ
そういん様

インド
ネシア
からの
月イチ
コラム

Selamat Pagi! ASM

ASMでは物流の内製化として、小型トラックを購入しました。仕入先様とASM間の物流を内製で行うことにより、仕入先様の価格にのっていた物流費を削減することができました。



購入した軽トラックは、もちろんダイハツ様のインドネシアで生産されている車で、『Gran Max』という車種です。そのトラック型のものにアルミフレームをつけてもらいました。パレット2枚入りますので、積載量も十分です。引き続き安全第一で進めて行こうと思います。

文：宮崎社長



episode 14 海の豊かさを守ろう



地球の約7割を占めている海はあらゆる命のみなもとです。そして、海から私たちが生きるための食べ物など多くの恵みを受け取っています。しかし、現在その海は深刻な問題を抱えています。その1つがニュースでもたびたび目にする乱獲による資源の減少です。近年の健康志向の動きにより世界的に魚を食べる人が増え、漁獲量が増加し、違法な漁業も増えています。漁獲量の制限などにより獲りすぎを防ぐ仕組みも必要ですが、漁業で生活する途上国の人たちが他の仕事で収入を得られるようにサポートするなど生活を守ることも同時に取り組んでいかなければなりません。

またプラスチックごみも深刻な影響を与えています。プラスチックの生産量は1950年代と比較し、約200倍も増加しています。プラスチックは捨てられると自然に分解されることはほとんどありません。そして最終的に流れ着くのが海です。世界中の海には毎年約800万トンものプラスチックごみが流れ込んでいると言われており、魚や海鳥が誤飲するケースも頻発しています。

MSC認証マークをご存じでしょうか。これは海の自然や資源を守りながら獲られた水産物であることを示すマークです。こうしたエコラベルがついた商品を買うことも海を守る取り組みの1つです。また普段からプラスチックごみをなるべく出さないようにマイバックやマイボトルを活用することも海を守ることに繋がります。

【参照】[EduTown SDGs]
<https://sdgs.edutown.jp/info/goals/goals-14.html>



皆様あけましておめでとうございます！本年度も何卒よろしくお祈りします。今月のつぶやき担当は総務経理部門の柘植（つげ）です。さて、いきなりですが皆さんは「自分の名字が全国に何人いるか」を調べたことはありますか？ちなみに私の「柘植」は、【全国順位】1,299位【全国人数】およそ13,200人だそうです。比較的レアな名前だと思っていましたが結構いました。笑実は、エイベックスの珍しい方々の名前も調べてみましたが、【全国順位】68,254位【全国人数】およそ20人というレジェンドクラスのレアリティの方を発見しました！誰かは秘密にしておきますので、ぜひ調べてみてください！

【名字】柘植
【読み】つげ、つげうえ、つげしよく、しげうえ、さくうえ、しやうえ、しやく、しやく、しやくうえ、しやくしよく、たくうえ、たくしよく、せきしよく、たつしよく
【全国順位】 1,299位
【全国人数】 およそ13,200人

GIFT CAMPAIGN

01 選べる国産和牛カタログギフト



肉好きの方のためのカタログギフトです。焼肉からすき焼き、しゃぶしゃぶなど選ぶことができます。また、銘柄や部位などの選択もできます。

02 稲ほ舎のお米といろいろセット by 谷川醸造



奥能登の『幻の大豆』と奥能登の塩を使用した木桶仕込み・能登のお醤油。能登産原木しいたけを漬け込みだしを取った椎茸醤油を使い、日本三大魚醤の一つ奥能登のいしるをブレンドした能登のぼんず。能登産のお米で作った甘酒や麴をたっぷり使った靴のディップソース2種。自家製のおかずみそ2種。石川県白山市の稲ほ舎のお米。これらを一つの箱に盛り込んだ、贅沢なギフトセットです。

03 ヘアミルク&バームセット by Beaute de Sae



植物由来の天然成分と精油にこだわった自然派ボディケアブランド・Beaute de Sae（ボーテデュ サエ）のギフトセット。潤いと香りをまとったヘアミルクは、濡れた髪にもスタイリング前の乾いた髪にも使える優秀アイテム。全身に使えるナチュラルバームは、爪や髪、乾燥が気になる肘などに。どちらも華やかでやさしいローズブーケの香りで、ケアするたびに癒されそうです。

ご応募はコチラ
QRコードを読み取り、フォームより必要事項をご記入の上お送りください。
応募期限：2023年2月19日まで

